



De dagverblijven gingen de bietenbrug op

Achteraf gezien waren er al signalen dat de bestuurders van de Stichting die de Kinderdagverblijven in stand hielden bestuurlijke zaken niet echt op orde hadden. Zo was een Stichting Buitenschoolse Opvang (BSO) in de omgeving waar zij ook het bestuur van vormden enige tijd eerder failliet gegaan. En direct na hun aantreden hadden zij de dagverblijven in een BV laten uitzakken, waarbij de financiële afdeling in een aparte BV was ondergebracht. De opzet was er een administratiekantoor van te maken dat ook voor andere kinderopvang organisaties en BSO's zou gaan werken. Daartoe werd het administratiekantoor ruim opgezet al waren er nog geen klanten. En het lastige was, die kwamen ook niet. Kennelijk een dienst waar de markt niet op zat te wachten. En dus ging het administratiekantoor ook failliet.

In de ogen van de bestuurders bood de Kinderopvang BV voldoende perspectief om vorm te geven aan groei en ondernemersambities. Op enige afstand was bij een grote stad een complete nieuwbouwwijk aan het verrijzen. Daar zouden vooral jonge gezinnen gaan wonen. En dus ontstond daar een hele nieuwe markt. Te bedienen via een nieuwbouwlocatie. Een uitdagend project om in eigen beheer uit te voeren. En er was één ding waar het bestuur goed in was. Zichzelf verkopen. Dus ging het project met een forse banklening van start. Dat op die lening maandelijks moest worden afgelost terwijl er nog geen opbrengsten waren was een lastig detail. Kwestie van de broeksriem stevig aanhalen.

Aflossen van de lening had absolute voorrang. Daarbij in gebreke blijven kon snel vervelende gevolgen hebben. Dan werd binnen de kortste keren de hele lening opeisbaar. Dan kon je beter het betalen van de belasting temporiseren. Net als de afdracht van de pensioenpremies. En de plaatselijke middenstand, de bakker, de slager, de melkboer annex buurtsuper leverden wel op de pof. Je kon de leidsters die boodschappen deden toch niet zonder lunch naar de kindertjes terugsturen?

De eerste signalen kwamen via de leidsters bij de ondernemingsraad binnen. Die vonden het steeds bezwaarlijker worden dat ze de boodschappen niet konden betalen. En dus ging de ondernemingsraad op onderzoek uit. Daarbij gesteund door de directeur werkorganisatie die nattigheid voelde. En er dus geen probleem mee had dat de ondernemingsraad een deskundige inschakelde. Het beeld dat uit het onderzoek naar voren kwam was somber. Een schuld van meer dan € 1 miljoen bij de fiscus. En een schuld van bijna € 1 miljoen bij het pensioenfonds. Bovendien lag er een claim van de curator van het administratiekantoor. Die wilde een vergoeding zien voor de computers waar de Kinderdagverblijven BV zijn administratie op voerde. En dan waren er nog de schulden bij de plaatselijke middenstand.

Het bestuur had inmiddels ook begrepen dat dit niet eindeloos door kon gaan. Dus gingen de bestuurders op zoek naar een partij die de dagverblijven over zou kunnen nemen. En zo zat de ondernemingsraad aan tafel met de bestuurders van een grotere kinderopvang organisatie. En die deden een zorgvuldigheidsonderzoek. En daarbij liepen zij ook tegen het nieuwbouwproject aan. De nieuwbouw was inmiddels af, maar er was sprake van grote leegstand. De nieuwbouw stond in een buurtschap op hemelsbreed nog geen kilometer van de nieuwbouwwijk. Daar bouwen was namelijk veel goedkoper dan bouwen in de nieuwbouwwijk zelf. En wees nou eerlijk, je bent toch een dief van



je eigen portemonnee als je dat voordeel niet meepakt? Er was maar één klein nadeel. Tussen het buurtschap en de nieuwbouwwijk liep een snelweg. Zowel linksom als rechtsom was het minsten 10 kilometer rijden om van de nieuwbouwwijk in dat buurtschap te komen. En in de nieuwbouwwijk zelf was inmiddels door de concurrent ook een kinderdagverblijf geopend.

Uiteindelijk kwam er een bod. De beoogde koper was bereid op basis van een activa transactie de dagverblijven met inventaris en klandizie over te nemen. Daarbij zouden de schulden en het mislukte nieuwbouwproject in de stichting achter blijven. En helaas, het geboden bedrag was niet hoog genoeg om de achterblijvende stichting schuldenvrij te liquideren. Faillissement zou onvermijdelijk zijn. Reden voor het bestuur om het bod af te wijzen uit angst persoonlijk aansprakelijk gesteld te worden voor de restschuld.

En terwijl het bestuur erin slaagde de fiscus er opnieuw van te overtuigen dat uitstel van het invorderen van de belastingschuld de beste oplossing was nam de ondernemingsraad een rigoureuze stap. In een brief aan het bestuur stelde de ondernemingsraad dat het uitgesloten was dat een andere overnamekandidaat een beter bod zou uitbrengen. Dit des te meer omdat de onrust onder het personeel was overgeslagen op de ouders wat leidde tot vertrek van kinderen. De ondernemingsraad concludeerde ook dat de onrust leidde tot minder dan de benodigde aanmeldingen. Minder omzet waardoor de waarde alleen maar minder werd. Tot slot concludeerde de ondernemingsraad dat het onmogelijk was om op eigen kracht uit de problemen te komen. Dat, tezamen met de spanningen die de situatie onder het personeel opleverde, bracht de ondernemingsraad ertoe het bestuur te vragen zelf het faillissement aan te vragen en aan te sturen op een doorstart vanuit dat faillissement.

Zover kwam het niet. Uiteindelijk was het geduld van de fiscus toch op en gingen de kinderdagverblijven de bietenbrug op. De dagverblijven gingen naar een concullega, de fiscus kreeg een deel van zijn vordering, de bank had zekerheden die verzilverd konden worden en de pensioenen waren gedekt uit het garantiefonds. Alleen de bakker, de slager en de melkboer annex buurtsuper konden overal naar fluiten.

In de keuken kan je leuke dingen doen met bietjes. Gekookte bietjes op zuur zijn een lekkernij. Atjar biet maak je door de bietjes in een pot met gekruide azijn te overgieten. Neem een liter azijn en breng dat aan de kook. Voeg daar twee theelepels djahé, een theelepel sereh, twee gesnipperde teentjes knoflook en twee fijngesneden lomboks aan toe. Laat dat even tegen de kook aan staan. Snij inmiddels de bietjes aan kleine stukjes en doe ze in een afsluitbare glazen pot. Giet de hete azijn door een zeefje over de bietjes en laat dat tenminste een week staan. De atjar biet is lang houdbaar.

Ingrediënten

500 gram voorgekookte bietjes
1 liter azijn
2 gesnipperde teentjes knoflook
2 gesnipperde lomboks
2 theelepels djahé
1 theelepel sereh